

東洋大学大学院 経済学研究科 公民連携専攻
2021秋学期 成果発表

フィールドワーク@鎌倉市

～関幸子ゼミ～



16.5期生 山神 裕

鎌倉視察

1月20日(木) 13:00～21:00

1. **面白法人カヤック** (柳澤大輔 CEO)
2. **鎌倉市役所** (松尾崇 市長)
3. **鎌倉リビングラボ** (東大高齢社会総合研究機構 秋山弘子 特任教授)
4. **カマコン** (Online参加)

面白法人カヤック

柳澤大輔 CEO

①概要

創業：1998年

従業員数：435名

上場：マザーズ市場

事業内容：日本的面白コンテンツ事業

グループ企業：鎌倉R不動産、ウェルプレイド・ライゼスト（eスポーツ）、
鎌倉自宅葬儀社、カヤックアキバスタジオ（ゲーム開発）など12社

②ビジョン：

1. まずは、自分たちが面白がろう。
2. つぎに、周囲からも面白い人と言われよう。
3. そして、誰かの人生を面白くしよう。

「地域資本主義」を提唱。

地域経済資本（財源や生産性）

地域社会資本（人のつながり）

地域環境資本（自然や文化）



面白法人カヤック

②主な事業 その1

- ☆ **ゲーム開発**： 2021年上期、世界のアプリダウンロード数ランキングで**日本企業1位**
- ☆ **eスポーツ**： 子どものなりたい職業第2位。
家庭教師、実況中継。
- ☆ **移住促進・関係人口創出(SMOUT)**：
関係人口と移住のためのスカウトサービス。
750の自治体で活用。

面白法人カヤック

②主な事業 その2

☆まちのコイン：

お金で買えないひと・まち・地球に
うれしい体験で、地域とつながる
コミュニティ通貨サービス。

全国13地域で展開中。



まちの社員食堂
常食してくれてありがとうございます +100

湘南モノレール
【湘南町原駅】洗淨緩和・CO2削減につな
がるモノレールに乗ってくださりありがと +50
11/25 20時 - 1/5 1時

ちよい飲み酒場
コネクト
ちよい飲み酒場コネクト
お客さん連れてきてくれたら +300

鎌倉文芸館
200クルップで50円お得に入館できます -200

カヤック 久保 留吉
久保 留吉が、お仕事中にあなたのお子さん
と遊びます -100

まちの寺子屋
ランチ前のプチ太極拳講座 -500
2/2 12時 ~ 2/2 13時

面白法人カヤック

③面白アイデア

☆社長のおごり自販機

☆日清カップニヤードル

☆さいころ給



SUNTORY
社長のおごり自販機
PRESIDENT'S VENDING MACHINE



鎌倉市役所

松尾崇市長、共生共創部 比留間部長

①SDGs達成に向けた取り組み

- ・ 2018年 SDGs未来都市に選定

<取組課題>

「働くまち鎌倉」「住みたい・
住み続けたいまち鎌倉」の実現

経済

雇用創出

住まい方/
働き方

- イノベーションを生む新しい交流拠点整備
- 新しいライフ・ワークスタイルの提案
(東京への通勤といった画一的なスタイルから脱却し、
職住近接のまちをつくる)
- 公的不動産の利活用による
企業誘致



まちの社員食堂



まちの社員寮 (近日オープン)



モデルプロジェクトを行う古民家 (旧村上邸)

連携・共創

交通

- 市民・NPO・来訪者・企業との共
創による環境(景観)活動の推進
- 鎌倉ロードプライシング推進
(渋滞対策)

環境

<取組課題>

自然・歴史・文化の継承
市民の安全な生活基盤づくり

三側面をつなぐ統合的取組
持続可能な都市経営
「SDGs未来都市かまくら」の創造

<取組課題>

市民自治の推進・共生社会の
実現・長寿社会のまちづくり

社会



鎌倉リビングラボ

市民自治

健康長寿

- 鎌倉リビングラボの全市展開
- (仮)市民活動推進条例の策定
- 長寿社会のまちづくり
- 鎌倉版地域包括ケアの構築

- ・古都としての風格を保ちながら、生きる喜びと
新しい魅力を創造するまちを目指す。
- ・総合計画に自治体SDGsを導入するとともに、
実現に向けた新たな仕組みと先行モデルプロ
ジェクトを推進する。

- ①総合計画に自治体SDGs導入
- ②計画を実現するための新たな仕組みづくり
 - ・EBPM推進
 - ・SIBの試行
 - ・地域資産の設定・可視化
 - ・鎌倉リビングラボ
- ③先行モデルプロジェクト
(古民家を活用したSDGsショーケース)



< まちの社員食堂 >



week
1
1/4-1/7



まちの社員食堂

【毎日日替わり】金華サバの西京味噌漬け焼き定食・三崎マグロのユッケ丼など

week
2
1/11-1/14



まちの社員食堂

【火】鮎の塩焼き定食
【水・木】油淋鶏定食
【金】温玉ジンジャーキーマカレー

week
3
1/17-1/21



まちの社員食堂

【月】きのこの和風オムライス
【火・水】寒ブリの胡麻だれ漬け丼
【木・金】肉わかめうどん 炊き込みご飯つき

week
4
1/24-1/28



まちの社員食堂

【月・火】ラザニア
【水】あいがけカレー
【木・金】ヤンニョムチキン定食

< 古民家 村上邸 >



鎌倉リビングラボ



東大高齢社会総合研究機構 秋山弘子特任教授（鎌倉在住）

・ 鎌倉リビングラボ：

「安心して住み続けられる地域に」を出発点に、
地域住民が主役となって、産官学民の連携によって、
鎌倉における社会・地域課題の解決を目指す取り組み。

高齢化率45%の今泉自治会が舞台に2017年から実施。

・ 2011～2016年に取り組んだ、長寿社会における課題や
対応モデルを構築するための調査研究活動がベース。

鎌倉リビングラボ

住民（生活者・当事者）と「共創」するイノベーションの場



東京大学高齢社会総合研究機構 (IOG)
一般社団法人未来社会共創センター

全体コーディネート、研究デザイン策定、手法開発
新たな知見、アクションサーチ

学

官

鎌倉市役所

規制等の調整、後方支援
地域の質向上、モデルの全市展開

共創
協働

産

高齢社会共創センター会員企業
IOG関係企業 起業家他

新しい開発手法を用いた商品サービス開発
CSV (Creating Shared Value) による市場拡大

民

鎌倉今泉台
(町内会・NPO・住民)

当事者、参加者募集、仮説やプロトタイプ評価
地域活性化、社会貢献、コミュニティビジネス

・世界では約400、日本では約20のリビングラボが展開中

鎌倉リビングラボ

①住民課題にもとづく

「長寿社会にふさわしいワークスタイルと住宅・地域環境の開発」

若い人が暮らしたいと思うまち → 「人生100年時代の在宅ワーク環境と家具」

生活者との共体験、共感に基づき、コンセプト設計を行い、商品化の可能性を模索

→ イトーキ社が開発。コロナ後大ヒット。

②自治体課題にもとづく

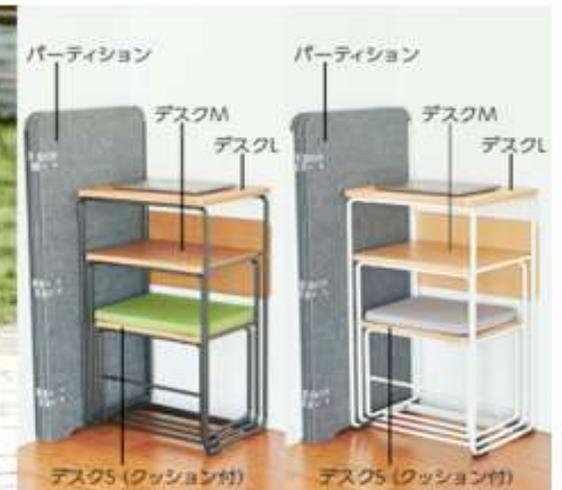
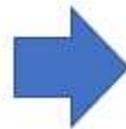
「デジタルシフト：2023年までにシニアの90%がスマホ/タブレットが使える」

→ デジタル機器に関する勉強会を継続開催中。

③企業課題にもとづく

「新たな長寿社会向け商品サービス開発」

→ YAMAHAと共にシニア向け新型モビリティの開発中。





カマコン

プロジェクト事例

☆クラウドファンディング「iikuni (いいくに)」

「思い」を持った人が、iikuniを通して、資金や協力者を集めることができます。
あなたのチャレンジで、鎌倉をもっともっといいまちにしましょう。

☆「津波が来たら高いところへ逃げるプロジェクト」

津波に対する問題意識を高めるためのイベント。鎌倉生涯学習センターや郵便局の壁面を使って津波の高さを再現したり、関東大震災の体験者のお話や聞き語りを聴く「シンポジウム」、ご老人を背負って避難場所を目指す「逃げ道実験レポート」など。
東北を支援する物産展や、防災グッズの紹介などの防災イベントも実施。

☆「どこの企業で働くか」より「どこの場所で働くか」を大事にする方のための説明会

鎌倉にある企業の社長たちが一斉に集まり、社長自ら会社説明会を開催。とことんぶっちゃけたあとで、最後は、社長と一緒に飲みにいきましょう。

感想 & 学び

- ☆普通であればお目にかかれない方々から直接お話をうかがえたことに感謝します。
- ☆フィールドワークの良さを実感。現地を実際に訪れ、見て、聞き、体験することは座学では得られない学びがある。
- ☆面白法人カヤック：
 - ・鎌倉愛の強さ、面白さ半端なし。
 - ・町の社員食堂、カマコン等への市民や地元企業の参加を通じて、鎌倉に今新しい歴史。
 - ・ゲームやeスポーツで事業の収益基盤があっこそ？
- ☆鎌倉市役所：
 - ・若きリーダーの下、先を見通したまちづくりを着実に実践。
 - ・幅広い市民が参画、産官学民が連携。
 - ・市の課題を自分事に、愛着やプライドにつながる好循環も期待。
 - ・コロナ禍で東京からの移住先として湘南エリアがあらためて人気化。注目度さらにUP。
- ☆リビングラボ：
 - ・まちづくりにおいて住民参加を重視している姿勢が明確。
 - ・住民の参加意識も高い（アンケート回収率96%）
 - ・社会課題の克服に、住民自らが取り組んでいる実績は全国の自治体・地域の参考になる。
- ☆カマコン：
 - ・熱量に驚き。コアメンバーの持続的なやる気と行動力＝本気度によるところ大。
 - ・市外からの参加者が多い。活動する場を求めている可能性。

関先生、貴重な機会を与えていただき、ありがとうございました



山神 裕